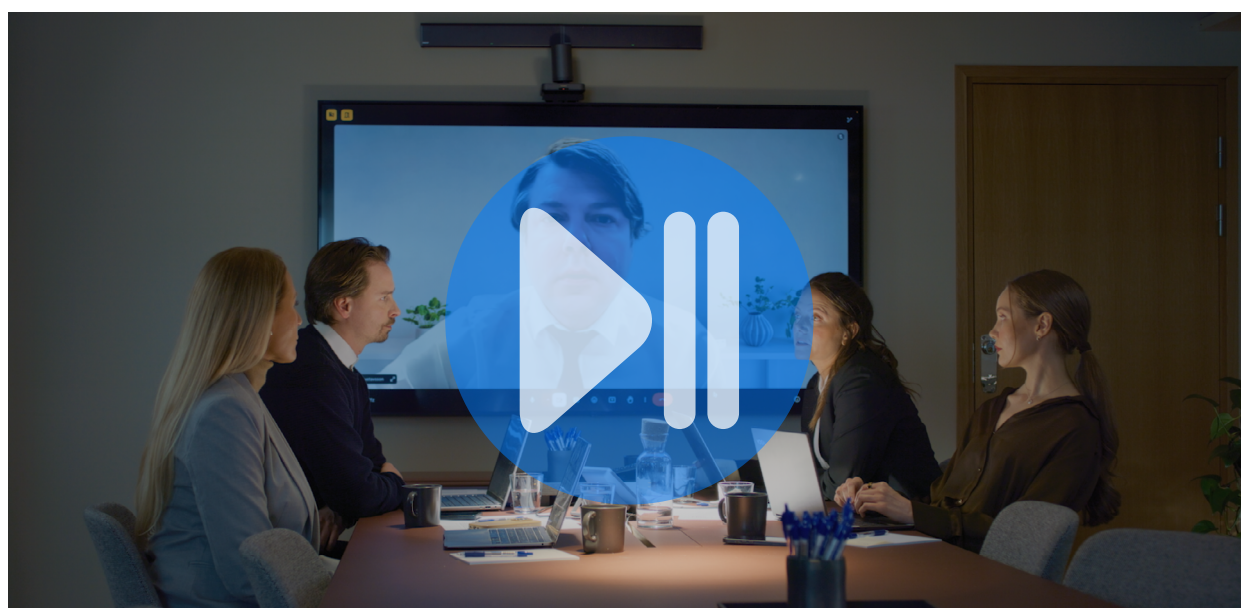


VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2024

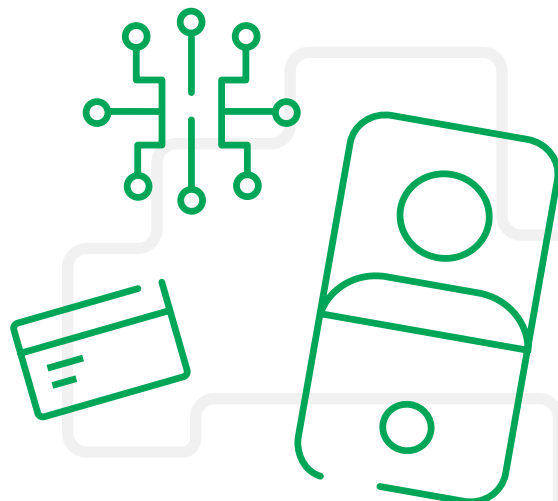
De senaste årens negativa geopolitiska utveckling präglade även 2024. Rysslands pågående krig mot Ukraina, konflikterna i Mellanöstern samt rivaliteten mellan Kina och USA är bara några av de faktorer som påverkar näringslivet och internationell handel. Under året har det också blivit tydligt att industripolitik i form av subventioner och andra snedvridande åtgärder alltmer har kommit att ses av politiker som ett svar på olika utmaningar, vare sig det är säkerhetspolitik, den gröna omställningen eller vikande konkurrenskraft. Många länder har också infört höjda tullar eller hotat med sådana. De rådande geopolitiska spänningarna har även fått tydliga konsekvenser för de konsensusbaserade processerna i FN och WTO, där det har blivit svårare att nå beslut. Det spiller över på världshandeln och begränsar företags handlings- och innovationskraft.

ICC har under året varit en tydlig motröst till handelsbegränsande åtgärder och lyft behovet av ökat globalt samarbete, samt presenterat liberaliserande åtgärder som kan vidtas utan att kräva konsensusbeslut. För att belysa hur den negativa utvecklingen påverkar företag utvecklades kortfilmen *The Meeting*, vilken också ramade in ICC Sveriges högnivåseminarium "Trade Under Siege: Who Steps Up When Global Collaboration Falls Apart?".

På kommande sidor kan du läsa mer om våra kommittéers prioriteringar under året, och vilka ledamöter som deltagit i arbetet. Fördjupad verksamhetsberättelse återfinns i ICC:s årsredovisningar.



Digital Ekonomi



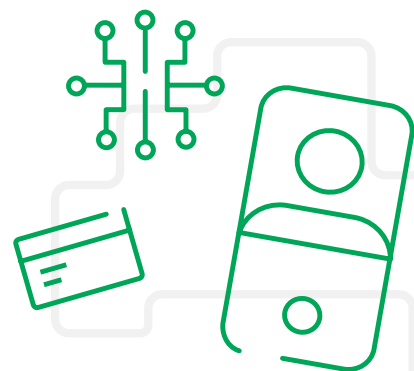
Kommittén för digital ekonomi arbetar med frågor med direkt koppling till digitalisering och utvecklingen av den digitala ekonomin. Under året har AI och cybersäkerhet stått i fokus för kommitténs arbete. Medlemmarna bidrog med synpunkter till ICC:s globala ståndpunkt kring regleringen av AI och till en ny rapport om cybersäkerhet med tonvikt på kritisk infrastruktur och deras värdekedjor. Kommittén har även följt utvecklingen kring Europarådets AI-konvention, FN-initiativet *Global Digital Compact* och det cyberbrottsfördrag som FN:s medlemsstater ingick under året. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Sara Övreby**, samhällspolitisk chef på Google Sweden och vice ordförande **Axel Tandberg**, affärsjurist på Legal Works Advisory. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission Digital Economy. Den globala kommissionen leds fortsatt av **Rene Summer**, *Director Government & Policy Advocacy* på Telefonaktiebolaget L M Ericsson.

Kommittéledamöter

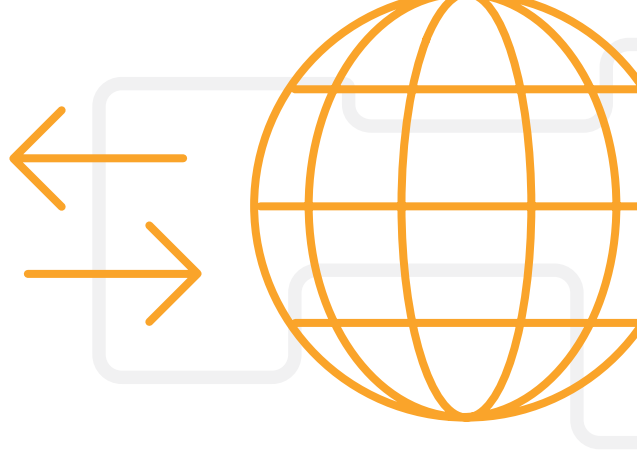
Dahae Roland	Advokatfirman Delphi
Johan Kahn	Advokatfirman Kahn Pedersen
Per Hillertz	AstraZeneca
Caroline Olstedt Carlström	Cirio Advokatbyrå
Anna Maria Lagerqvist Gahm	Getinge Group
Sara Övreby	Google Sweden
Ulf Emanuelli	H & M Hennes & Mauritz
Anna Fernqvist Svensson	Hellström Advokatbyrå
Jacob Dexe	IAB Sverige
Kenneth Danielsson	IAB Sverige
Peder Jonsson	Kreab
Axel Tandberg	Legal Works Advisory
Thomas Lindqvist	LINQ Advokatbyrå
Anders Ericsson	Ramberg Advokater
Mats Tindberg	RosholmDell Advokatbyrå
Mattias Erdös	Sandart & Partners Advokatbyrå
Christiaan van der Valk	Sovos
Anna Nordén	Sovos
Niklas Briselius	Stim - Svenska Tonsättares Internationella Musikbyrå
Johan Hetting	Svensk Handel
Carola Ekblad	Svenskt Näringsliv
Carolina Brånby	Svenskt Näringsliv
Mattias Grundström	Swedma
Fredrik Sand	TechSverige
Maria Ramstedt	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Rene Summer	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Ginta Ahrel	Westerberg & Partners Advokatbyrå

Internationella kommissionsledamöter

Caroline Olstedt Carlström	Cirio Advokatbyrå
Sara Övreby	Google Sweden
Axel Tandberg	Legal Works Advisory
Thomas Lindqvist	LINQ Advokatbyrå
Anna Nordén	Sovos
Christiaan van der Valk	Sovos
Carolina Brånby	Svenskt Näringsliv
Rene Summer	Telefonaktiebolaget L M Ericsson



Handel och Investeringar

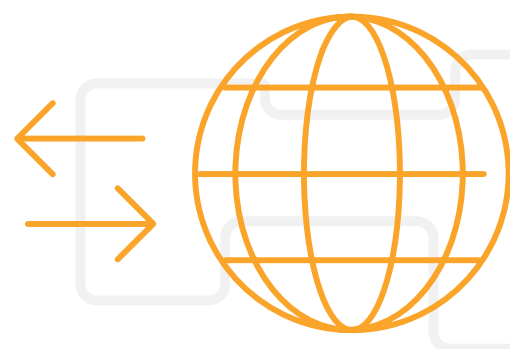


Kommittén bevakar den handelspolitiska utvecklingen och arbetar för frihandel och harmoniserade globala regler för handel och investeringar. Frågor som har avhandlats under året har inkluderat utvecklingen inom Världshandelsorganisationen (WTO) och dess trettonde ministerkonferens, MC13, hur handeln med miljö- och klimatvaror kan underlättas samt den svenska regeringens handelspolitiska prioriteringar och de handelspolitiska konsekvenserna av det amerikanska presidentvalet. Kommittén har även fått ta del av uppdateringar om makroekonomiska trender. Medlemmarna bidrog också med synpunkter till en ny ICC-rapport om hur gränsjusteringsmekanismer för koldioxidutsläpp bör utformas och harmoniseras. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Paul Palmstedt**, *Head of External Corporate Communications & Affairs* på Electrolux och vice ordförande **Carolina Dackö**, partner på Mannheimer Swartling Advokatbyrå. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Trade and Investment Policy*.

Kommittéledamöter

Carl Johan af Petersens	Advokatfirman Vinge
Anna Hall	Alfa Laval Corporate
Helena Waker	Association of Trade Partners Sweden
Magnus Runnbeck	Business Sweden
Lena Sellgren	Business Sweden
Caroline Olstedt Carlström	Cirio Advokatbyrå
Michael Millenros	DNB Bank ASA
Paul Palmstedt	Electrolux
Mathilda Andersson	Eversheds Sutherland Advokatbyrå
Anna Thoms	Eversheds Sutherland Advokatbyrå
Christina Karlsson	Exportkreditnämnden EKN
Stefan Karlsson	Exportkreditnämnden EKN
Jonas Elnefur	Getinge Group
Sara Övreby	Google Sweden
Nesli Al Mufti	H & M Hennes & Mauritz
Karl-Fredrik Björklund	Hellström Advokatbyrå
Anna Fernqvist Svensson	Hellström Advokatbyrå
Keika Lee	IKEA of Sweden
Elin Elliot	IVA - Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien
Mathias Ternell	Jernkontoret
Peder Jonsson	Kreab
Henrik Olsson Werner	Kreab
Axel Tandberg	Legal Works Advisory
Thomas Lindqvist	LINQ Advokatbyrå
Christina Furustam	LRF
Michael Bogdan	Lunds Universitet
Erik Lagerlöf	Lunds Universitet
Carolina Dackö	Mannheimer Swartling Advokatbyrå
Christine Bäckström	Näringslivets Internationella Råd (NIR)
Anders Ericsson	Ramberg Advokater
Malin Leffler	Roschier Advokatbyrå

Mats Tindberg	RosholmDell Advokatbyrå
Henrik Petersson	Saab
Anna Wilson	SAS
Jennie Cato	Scania
Henrik Gustafsson	Scania
Marcus Johansson	SEB
Lena Johansson	Senior Advisor ICC Sverige
Ulf Pehrsson	Senior Advisor ICC Sverige
Mathias Lyon	SKF
Caroline Sundberg	Snellman Advokatbyrå
Thomas Hörnfeldt	SSAB
Jesper Kansbod	SSAB
Theresa Ryberg	Stockholms Handelskammare
Patricia Shaughnessy	Stockholms universitet
Per Lyrvall	Stora Enso
Lisa Maltagliati	Stora Enso
Camilla Åberg Linder	Svensk Sjöfart
Henrik Isakson	Svenskt Näringsliv
Ingrid Serup	Svenskt Näringsliv
Anna Stelling	Svenskt Näringsliv
Björn Wedin	Svenskt Näringsliv
Mathilda Egerszegi Stenman	Swedish Match
Christina Ramm-Ericson	TechSverige
Joel Jonsson	Teknikföretagens Service
Daniel Nord	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Rene Summer	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Emma Sävenborg	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Emmilie Weland	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Mattias Dec	The Absolut Company International
Paula Eriksson	The Absolut Company International
Kaj Hobér	Uppsala Universitet
Susanne Jannesson	Volvo Group
Maria Fogdestam Agius	Westerberg & Partners Advokatbyrå

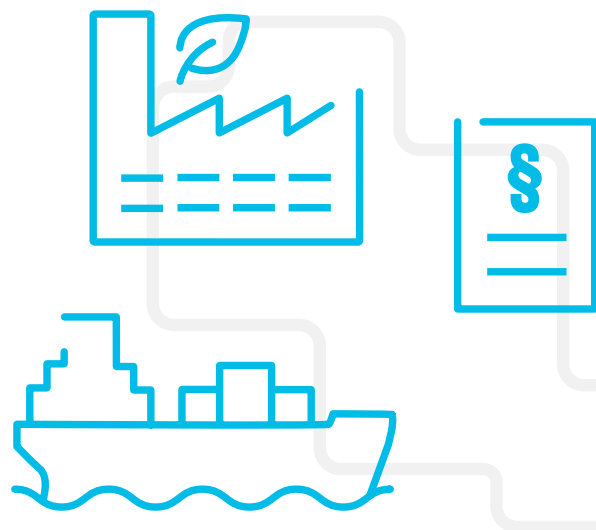


Internationella kommissionsledamöter

Paul Palmstedt	Electrolux
Nesli Al Mufti	H & M Hennes & Mauritz
Keika Lee	IKEA of Sweden
Mathias Ternell	Jernkontoret
Carolina Dackö	Mannheimer Swartling Advokatbyrå
Henrik Petersson	Saab
Anna Wilson	SAS
Lena Johansson	Senior Advisor ICC Sverige
Ulf Pehrsson	Senior Advisor ICC Sverige
Henrik Isakson	Svenskt Näringsliv
Susanne Jannesson	Volvo Group

Handelsrätt

Kommittén behandlar de juridiska frågor som underbygger företags internationella affärer och följer utvecklingen inom handelsrätt globalt. Under året har kommittén tagit fram en analys av rättsläget i Sverige för digitala handelsdokument samt diskuterat de utmaningar som företag ställs inför i ett alltmer komplext internationellt handelslandskap. Kommittén har även avhandlat behovet av att se över och uppdatera ICC-regelverket Incoterms® och hinder i användningen av regelverket på vissa marknader samt diskuterat utvecklingen av de modellkontrakt som ICC tillhandahåller. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Oscar Tiberg**, advokat på Chouette Advokatbyrå. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Commercial Law and Practice*.



Kommittéledamöter

Anna-karin Abdon	Advokatfirman Abdon
Christian Hybbinette	Advokatfirman Kahn Pedersen
Anders Fernlund	Astra Advokater
Mattias Hedwall	Baker & McKenzie
Oscar Tiberg	Chouette Advokatbyrå
Mathilda Andersson	Eversheds Sutherland Advokatbyrå
Emilio Timpanaro	Gernandt & Danielsson Advokatbyrå
Jonas Elnefur	Getinge Group
Svante O. Johansson	Högsta Domstolen
Eric M. Runesson	Högsta Domstolen
My Agmén	IKEA of Sweden
Ann Källsand	IKEA of Sweden
Jens Bengtsson	Roschier Advokatbyrå
Malin Leffler	Roschier Advokatbyrå
Johnny Herre	Senior Advisor ICC Sverige
Tell Hermanson	Senior Advisor ICC Sverige
Theresa Ryberg	Stockholms Handelskammare
Lars Gorton	Stockholms universitet
Jori Munukka	Stockholms universitet
Christina Ramberg	Stockholms universitet
Patricia Shaughnessy	Stockholms universitet
Lars Hansén	Superior
Mikaela Tamm	Svensk Försäkring
Jim Runsten	Synch Advokat
Pia Ekelund Thörn	Teknikföretagen
Tom Johansson	Tom Johansson Advokatbyrå
Susanne Karlsson	Transportföretagen

Internationella kommissionsledamöter

Oscar Tiberg	Chouette Advokatbyrå
Jori Munukka	Stockholms universitet

Hållbarhet



Kommittén har ett holistiskt perspektiv på hållbarhet och behandlar frågor såsom anti-korruption, klimat, miljö och mänskliga rättigheter. Under året har FN:s klimatkonferens COP29 varit en prioriterad fråga och flera av kommitténs ledamöter deltog på konferensen som del av ICC:s delegation. Medlemmar har under året även bidragit till utvecklandet av ICC:s nya vägledning om ansvarsfullt företagande i utmanande kontexter som lanserades i augusti. Andra frågor som behandlades var FN:s konferens om biologisk mångfald COP16, där också flera av kommitténs ledamöter deltog som en del av ICC:s delegation, samt FN:s kommande *Financing for Development*-konferens sommaren 2025 där ICC har fått en nyckelroll i att bidra med näringslivsinspel till förhandlingarna.

Kommittén har även avhandlat frågor rörande frivilliga koldioxidmarknader, ICC:s ramverk för hållbara handels- och trade finance-transaktioner, en ny ICC-rapport om hinder i omställningen till en cirkulär ekonomi samt hur olika länder och regioner agerar för att driva den gröna omställningen framåt. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Lena Hök**, *Executive Vice President Sustainability & Innovation* på Skanska och vice ordförande **Marie Trogstam**, avdelningschef hållbarhet och infrastruktur på Svenskt Näringsliv. Kommittén följer utvecklingen i två av ICC:s globala kommissioner: *Business Integrity* samt *Environment and Energy*. **Hema Lehocky**, *Chief Compliance & Ethics Officer* på AFRY är fortsatt vice ordförande i den globala kommissionen *Business Integrity*.

Kommittéledamöter

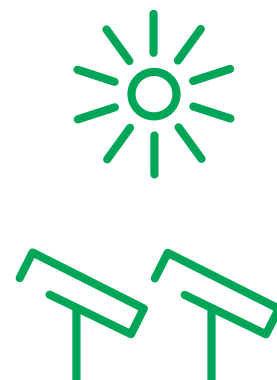
Ingrid Sefastsson	ABB
Helene Andersson	Advokatfirman Delphi
Claes Langenius	Advokatfirman Hammarskiöld & Co
Jillian Kirn	AFRY
Hema Lehocky	AFRY
Sara Lindstrand	AFRY
Henrik Tegnér	AFRY
Carina Silberg	Alecta
Anna Celsing	Alfa Laval Corporate
Anna Hall	Alfa Laval Corporate
Erica Bertilsson	Arvid Nordquist
Beatrice Wahlström	Arvid Nordquist
Fredrik Hellman	AstraZeneca
Malin Ripa	Axel Johnson
Åsa Domeij	Axfood
Emma Modéer Wiking	Business Sweden
Åsa Lidström	Camfil Svenska
Annette Magnusson	Climate Change Counsel
Richard Fleetwood	Consilio International
Sara Lindahl	Danske Bank
Maria Collin	DeLaval International
Anna-Pia Järnfors Dixner	DeLaval International
Didrik Roos	Deloitte

Virginia Melián	Electrolux
Hilma Nordquist	Elekta
Liisa Raasakka	European Investment Bank, EIB
Karin Wessman	Exportkreditnämnden EKN
Catarina Paulson	Getinge Group
Marjorie Gass	H & M Hennes & Mauritz
Marcus Hartmann	H & M Hennes & Mauritz
Jenny Fransson	Hallvarsson & Halvarsson
Rasmus Lundberg	Hewlett-Packard Sverige
Erik Josefsson	Hexagon
Felix von Stedingk	Hexagon
Stina Sandell	Holmen
Kerstin Lindvall	ICA Gruppen
Sofia Alasaly Stigmar	IKEA of Sweden
Malin Pettersson-Beckeman	IKEA of Sweden
Parul Sharma	IMM
Sofia Jonsson	Investor
Caroline Ankarcrona	IVA - Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien
Elin Elliot	IVA - Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien
Helén Axelsson	Jernkontoret
Eva Blixt	Jernkontoret
Maria Sandell	JM
Emelie Kagstedt	Kivra
Malin Lönnqvist	Kivra
Marie Baumgarts	KPMG
Torbjörn Westman	KPMG
Peder Jonsson	Kreab
Beatrice Fahlkvist	L'Oréal Sverige
Caroline Snellman	Legal Works Advisory
Aylin Farid	Lex Navigate
Pia Lindström	LKAB
Hilda Runsten	LRF
Magdalena Berg	Magnusson Advokatbyrå
Ulf Djurberg	Magnusson Advokatbyrå
Sarah Hoskins	Mannheimer Swartling Advokatbyrå
Kaj Török	Max Burgers
Markus Mild	NASDAQ OMX
Tomas Thyblad	NASDAQ OMX
Evalena Persson	Näringslivets Internationella Råd (NIR)
Naznoush Habashian	PostNord
Amanda Jackson-Keskitalo	PostNord
David Ringmar	PwC
Graham Aid	Ragn-Sells Företagen
Anders Kihl	Ragn-Sells Företagen
Pär Larshans	Ragn-Sells Företagen
Lars Tolgén	Ragn-Sells Företagen
Bobby Arash	Ramberg Advokater
Maria Hagberg	Ramberg Advokater
Malin Helgesen	Rights Advisory
Malin Leffler	Roschier Advokatbyrå
Eva Axelsson	Saab
Maria Sahlin	Saab
Petter Törnquist	Saab
Mats W Lundberg	Sandvik
Jennie Cato	Scania
Zsuzsa Martinez	Scania
Hanna Holmberg	SEB

Camilla Löwenhielm	SEB
Jessica Schönning	Setterwalls Advokatbyrå
Lena Hök	Skanska
Anna Åkesson	Skanska
Christina Friborg	SSAB
Kristin Nordström	SSAB
Patricia Shaughnessy	Stockholms universitet
Mette Kahlin McVeigh	Stora Enso
Ylva Stiller	Stora Enso
Pontus Selderman	Stora Enso
Catherine Beijer	Svensk Exportkredit - SEK
Maria Simonson	Svensk Exportkredit - SEK
Sara Lowemark	Svensk Handel
Magnus Nikkarinen	Svensk Handel
Anna Wikströmer Sundgren	Svenska Mässan
Madeleine Svenberg	Svenskt Näringsliv
Marie Trogstam	Svenskt Näringsliv
Emelie Lundberg	Swedbank
Karolina Skog	Swedbank
Mathilda Egerszegi Stenman	Swedish Match
Anna Normann	Sydsvenska Handelskammaren
Christina Ramm-Ericson	TechSverige
Karin Aase	Teknikföretagen
Stina Andersson	Teknikföretagen
Emil Lindblad Kernell	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Jenny Sandahl	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Karin Ekroth	The Absolut Company International
Paula Eriksson	The Absolut Company International
Annika Ramsköld	Vattenfall
Jonas André	Volvo Group
Susanne Jannesson	Volvo Group
Karin Svensson	Volvo Group
Ashley Farber	Zero Mission

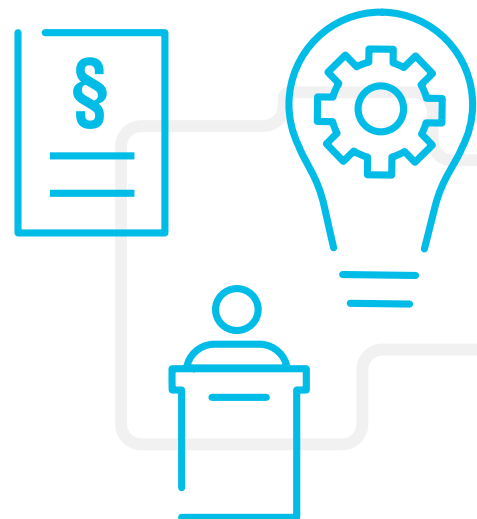
Internationella kommissionsledamöter

Hema Lehocky	AFRY
Anna Hall	Alfa Laval Corporate
Malin Ripa	Axel Johnson
Richard Fleetwood	Consilio International
Marjorie Gass	H & M Hennes & Mauritz
Malin Helgesen	Helgesen Business and Human Rights Advisory
Kerstin Lindvall	ICA Gruppen
Malin Pettersson-Beckeman	IKEA of Sweden
Malin Lönnqvist	Kivra
Kaj Török	Max Burgers
Pär Larshans	Ragn-Sells Företagen
Maria Sahlin	Saab
Zsuzsa Martinez	Scania
Lena Hök	Skanska
Marie Trogstam	Svenskt Näringsliv
Annika Ramsköld	Vattenfall



Immaterialrätt

Kommittén bevakar utvecklingen inom immaterialrätt globalt såväl som regionalt och behandlar områden såsom designskydd, patent, varumärkesskydd och upphovsrätt. Frågor som har behandlats under året omfattar bland andra immaterialrättsliga utmaningar med cirkulära affärsmodeller, internationella försök att harmonisera patentregler samt hur missbruk av tredjepartsfinansiering i patenntvister kan stävjas utan att negativt inverka på legitim tredjepartsfinansiering och småföretags tillgång till rättvisa. Kommittén har under året skrivit yttranden till Justitiedepartementet om implementeringen av nya EU-regler för geografiska beteckningar i svensk lag samt om inskränkningar i upphovsrätten. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Eva Blum**, *Legal Manager IP and General Counsel* på IKEA of Sweden och vice ordförande **Thomas Lindqvist**, partner på LINQ Advokat. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Intellectual Property*.



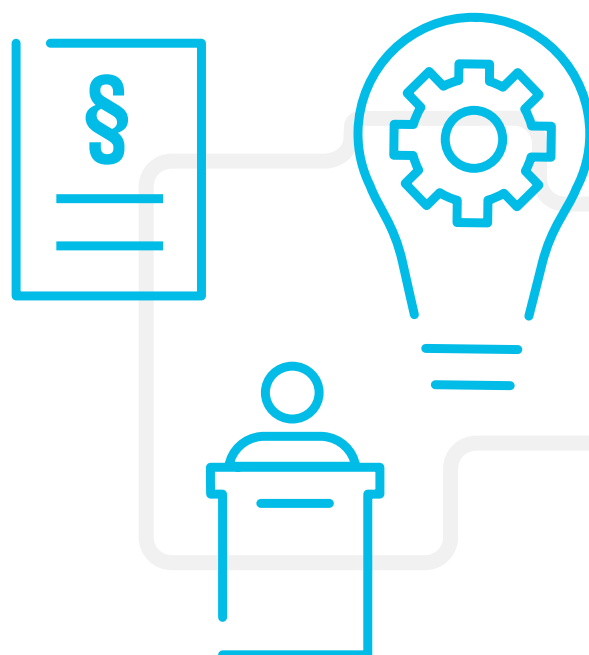
Kommittéledamöter

Fredrik Persson	Adlegal Advokatbyrå
Anna Jussil Broms	Advokatfirma DLA Piper Sweden
Malin Allard	Advokatfirman Cederquist
Gustav Kyringer-Jurell	Advokatfirman Cederquist
Rebecka Harding	Advokatfirman Delphi
Marcus Ateva	Advokatfirman MarLaw
Sofia Ljungblad	Advokatfirman Vinge
Carola Lempke	AstraZeneca
Robin Berzelius	AWA Sweden
Merit Berlips Persson	AWA Sweden
Gabriel Lidman	Bird & Bird Advokat
Anna Maria Lagerqvist Gahm	Getinge Group
Carl Wendt	Groth & Co
Björn Norberg	H & M Hennes & Mauritz
Eva Blum	IKEA of Sweden
Aylin Farid	Lex Navigate
Thomas Lindqvist	LINQ Advokatbyrå
Henrik Lindström	Ramberg Advokater
Anna Bladh Redzic	Sandart & Partners Advokatbyrå
Karin Cederlund	Sandart & Partners Advokatbyrå
Karin Westerberg	Sandart & Partners Advokatbyrå
Christer Falk	Scania
Mimmi Hanson	Scania
Daniel Nilsson	Setterwalls Advokatbyrå
Sophia Spala	Setterwalls Advokatbyrå
Sara Heikfolk	Snellman Advokatbyrå
Elisabeth Vestin	Snellman Advokatbyrå
Niklas Briselius	Stim - Svenska Tonsättares Internationella Musikbyrå
Lina Heyman	Stim - Svenska Tonsättares Internationella Musikbyrå

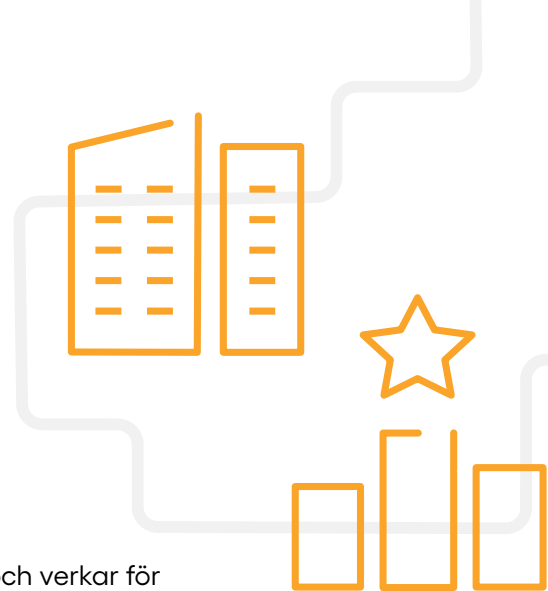
Per Jonas Nordell	Stockholms Universitet
Marielle Hylander	Stora Enso
Stina Sjögren-Paulsson	Stora Enso
Christina Wainikka	Svenskt Näringsliv
Ulrika Wendt	Sveriges Annonsörer
Mathilda Egerszegi Stenman	Swedish Match
My Janse	Synch Advokat
Richard Lewinson	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Monica Magnusson	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Esa Kymäläinen	Time Danowsky Advokatbyrå
Bengt Domeij	Uppsala universitet
Eric Toste	Vattenfall
Stefan Widmark	Westerberg & Partners Advokatbyrå
Henrik Wistam	Westerberg & Partners Advokatbyrå

Internationella kommissionsledamöter

Sofia Ljungblad	Advokatfirman Vinge
Robin Berzelius	AWA Sweden
Björn Norberg	H & M Hennes & Mauritz
Eva Blum	IKEA of Sweden
Thomas Lindqvist	LINQ Advokatbyrå
Karin Cederlund	Sandart & Partners Advokatbyrå
Christer Falk	Scania
Christina Wainikka	Svenskt Näringsliv



Konkurrens



Kommittén bevakar utvecklingen på konkurrensområdet globalt och verkar för harmoniserade konkurrensregler. Under året har kommittén träffat Konkurrensverkets generaldirektör och chefsjurist för att bl.a. diskutera myndighetens utökade befogenheter att utöva tillsyn, risken för att konkurrensrättsliga regler hämmar företags gröna partnerskap samt utmaningar kopplade till konkurrensmyndigheters rutiner vid inhämtning av information från företag. Kommittén har under året även avhandlat EU-kommissionens befogenheter att granska företagskoncentrationer genom s.k. Artikel 22-hänskjutningar samt de praktiska effekterna av den svenska lagen om granskning av utländska direktinvesteringar. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Ulrika Wester**, *Acting General Counsel* på Skanska och vice ordförande **Elisabeth Eklund**, partner på Advokatfirman Delphi. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Competition*.

Kommittéledamöter

Elisabeth Eklund	Advokatfirman Delphi
Karin Roberts	Advokatfirman Delphi
Claes Langenius	Advokatfirman Hammarskiöld & Co
Per Karlsson	Advokatfirman Per Karlsson & Co
Tommy Pettersson	Advokatfirman Per Karlsson & Co
Hema Lehocky	AFRY
Jesper Bergkvist	AstraZeneca
Ulrica Salomon	Cirio Advokatbyrå
Caroline Khattar Boström	Electrolux
Tero Louko	Google Sweden
Manne Bergnéhr	Hellström Advokatbyrå
Anna Fernqvist Svensson	Hellström Advokatbyrå
Pamela Hansson	Kastell Advokatbyrå
Erik Söderlind	Kastell Advokatbyrå
Ulf Djurberg	Magnusson Advokatbyrå
Johan Carle	Mannheimer Swartling Advokatbyrå
Grant McKelvey	NASDAQ OMX
Anders Stenlund	Senior Advisor ICC Sverige
Ulrika Wester	Skanska
Peter Forsberg	Snellman Advokatbyrå
Philip Thorell	Snellman Advokatbyrå
Per Lyrvall	Stora Enso
Stefan Sagebro	Svenskt Näringsliv
Lisa Lagerwall	Sweco
Martin Karlsson	Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Mina Gregow	Volvo Group
Asa Hallsdottir	Volvo Group
Ian Rose	Volvo Trucks

Internationella kommissionsledamöter

Elisabeth Eklund
Claes Langenius
Anders Stenlund
Ulrika Wester
Per Lyrvall
Martin Karlsson
Asa Hallsdottir
Ian Rose

Advokatfirman Delphi
Advokatfirman Hammarskiöld & Co
Senior Advisor ICC Sverige
Skanska
Stora Enso
Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Volvo Group
Volvo Trucks



Marknadsföring



Kommittén bevakar utvecklingen på marknadsföringsområdet och arbetar för att företags marknadsföring ska vara etisk och vederhäftig samt för att stärka självregleringens roll på området. I centrum för kommitténs arbete står värnandet och vidareutvecklandet av ICC:s Regler för reklam och marknadskommunikation (Marknadsföringskoden) med tillhörande fördjupande riktlinjer. Kommittén har under året bidragit till revideringen av Marknadsföringskoden, som lanserades globalt i ny utgåva i september. Revideringsarbetet har letts av **Anders Stenlund**, senior rådgivare till ICC Sverige. Medlemmarna har även bidragit med synpunkter på den svenska översättningen av Marknadsföringskoden, som lanserades i november.

Kommittén har också bidragit till en ny ICC-vägledning om användningen av AI i marknadsföring och bevakat EU:s förslag på direktiv om verifiering och kommunikation om uttryckliga miljöpåståenden ("*Green Claims*"). Den revidering av ICC/ESOMAR:s kod för marknadsundersökningar som inleddes 2023 har fortlöpt och ett arbete med att uppdatera eller utveckla nya riktlinjer för marknadskommunikation kopplat till AI, barn och ungdomar samt mat, dryck och alkohol inletts. Även här har kommitténs ledamöter bidragit med synpunkter. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Maria Mossenberg**, *Director of Corporate Affairs and Engagement* på L'Oréal Sverige och vice ordförande **Helén Waxberg**, partner på Helén Waxberg Advokat. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Marketing and Advertising*. Maria Mossenberg är fortsatt vice ordförande i den globala kommissionen.

Kommittéledamöter

Anna Jussil Broms	Advokatfirma DLA Piper Sweden
Malin Allard	Advokatfirman Cederquist
Gustav Kyringer-Jurell	Advokatfirman Cederquist
Lovisa Lennström	Advokatfirman Delphi
Marcus Ateva	Advokatfirman MarLaw
Alexander Jute	Advokatfirman MarLaw
Carl Anders Svensson	Advokatfirman MarLaw
Daniel Tornberg	Advokatfirman MarLaw
Åsa Hellstadius	Advokatfirman Vinge
Tobias Kempas	Advokatfirman Vinge
Erica Bertilsson	Arvid Nordquist
Beatrice Wahlström	Arvid Nordquist
Anna Tarring Weijden	Electrolux
Lisa Blom	Google Sweden
Helén Waxberg	Helén Waxberg Advokatbyrå
Maria Augustsson	Hewlett-Packard Sverige
Pernilla Delin Massarsch	Hewlett-Packard Sverige
Kenneth Danielsson	IAB Sverige
Jacob Dexe	IAB Sverige
Feiroz Hadish	ICA Gruppen

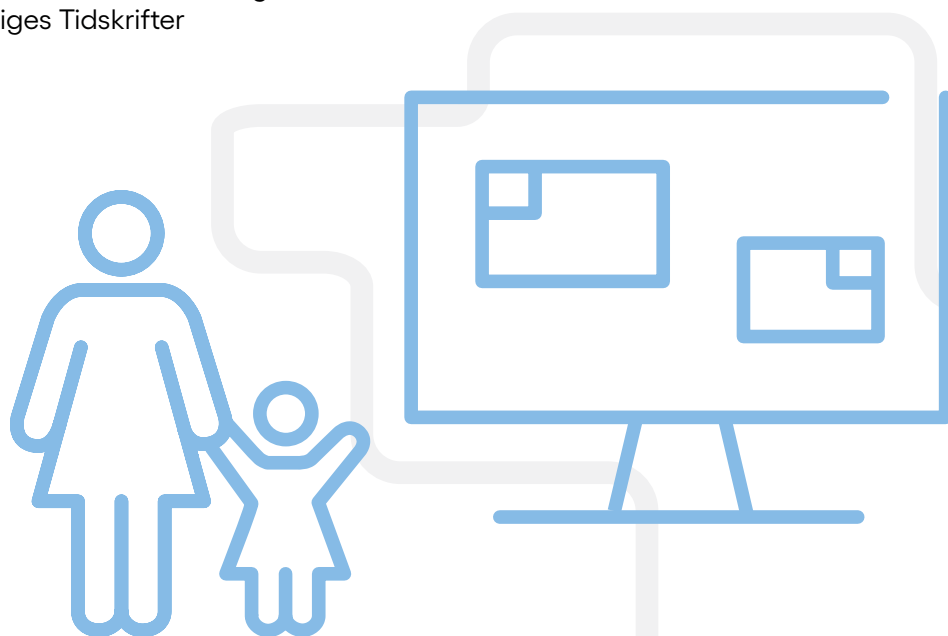
Sofia Alasaly Stigmar
Peter Jansson
Tina Wahlroth
Maria Mossenberg
Axel Tandberg
Aylin Farid
Helena Rönqvist
Cecilia Zarbell
Peter Knutsson
Karin Cederlund
Emma Sandler
Edvard Bergström
Anders Stenlund
Lotta Lagerstedt
Fredrik Thor
Anna Svärd
Eva Häussling
Jakob Rönnerbäck
Ulrika Wendt
Christina Nylander
Francesca O'Brien
Tobias Eltell
Mathilda Egerszegi Stenman
Mattias Grundström
Annette Tannerfeldt
Lars Ljungholm
Alexandra Marschall-Säfbeck
Petter Larsson
Stefan Widmark

IKEA of Sweden
Kemisk Tekniska Företagen, KTF
Kontakta
L'Oréal Sverige
Legal Works Advisory
Lex Navigate
Magnusson Advokatbyrå
Ragn-Sells Företagen
Reklamombudsmannen
Sandart & Partners Advokatbyrå
Sandart & Partners Advokatbyrå
Sandvik
Senior Advisor ICC Sverige
Skanska
SSAB Svenskt Stål
Svensk Handel
Svenskt Näringsliv
Sveriges Annonsörer
Sveriges Annonsörer
Sveriges Kommunikationsbyråer
Sveriges Marknadsförbund
Sveriges Tidskrifter
Swedish Match
Swedma
Swedma
The Absolut Company International
Vattenfall
Westerberg & Partners Advokatbyrå
Westerberg & Partners Advokatbyrå

Internationella kommissionsledamöter

Alexander Jute
Helén Waxberg
Maria Mossenberg
Cecilia Zarbell
Peter Knutsson
Anders Stenlund
Tobias Eltell

Advokatfirman MarLaw
Helén Waxberg Advokatbyrå
L'Oréal Sverige
Ragn-Sells Företagen
Reklamombudsmannen
Senior Advisor ICC Sverige
Sveriges Tidskrifter



Skatter

Kommittén arbetar för att främja en harmoniserad och transparent skattelagstiftning som underlättar internationella affärer. Frågan om skattelagstiftningens betydelse för företags hållbarhetsarbete har fortsatt stått i centrum för kommitténs arbete under året. En hemställan har tillsammans med FAR skickats till regeringen om att se över inkomstskattelagen för att främja företags hållbarhetsinvesteringar och andra samhällsnyttiga samarbeten. Ett konkret förslag på lagändring har förankrats i kommittén och bifogats hemställan. En annan viktig prioritering har varit att bevaka och bidra med näringslivets synpunkter till FN:s arbete med ett nytt internationellt skattefördrag, där formella förhandlingar väntas inledas 2025. Utöver de ordinarie kommittémötena ordnades i samarbete med FAR två rundabordssamtal med skattetema under årets Almedalsvecka. Medlemmarna har också haft möjlighet att bidra med synpunkter till ICC:s svar på konsultationer från EU-kommissionen på skatteområdet. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Yvonne Bertlin**, *Head of Global Tax Policy & Advocacy* på Astra Zeneca och vice ordförande **Karin Attorps**, Partner på DLA Piper Sweden. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Taxation*.

Kommittéledamöter

Andreas J Nordin	ABB
Karin Attorps	Advokatfirma DLA Piper Sweden
Erik Björkeson	Advokatfirma DLA Piper Sweden
Yvonne Bertlin	AstraZeneca
Annika Ivarsson	Atlas Copco
Staffan Andersson	Bird & Bird Advokat
Erik Westman	Dometic Group
Ulf Sand	Epiroc
Diana Sewerin	Exportkreditnämnden EKN
Karin Wessman	Exportkreditnämnden EKN
Per Holstad	EY
Erik Hultman	EY
Hans Peter Larsson	FAR
Lena Weiße	Getinge Group
Magnus Skaaden	Handelsbanken
Andrea Meyer	Hexagon
Niklas Lundblad	Hitachi Energy Sweden
Katarina Menzel	Holmen
Susann Valfridsson	ICA Gruppen
Daniel Bruhn	Investor
Åsa Edesten	KPMG
Pontus Fornell	KPMG
Johan Ahlqvist	Mölnlycke Health Care
Carina Möllefors	PostNord
Elisabeth Dahlén	PwC
Daniel Glückman	PwC
Björn Nordgren	PwC
Per Degerman	Scania
Jasmine Riben	Scania
Martin Ljungsholm	SEB
Krister Andersson	Senior Advisor ICC Sverige
André Lundqvist	Skanska
Maria Dimou Pettersson	SKF
Anders Fredriksson	SKF



Anna Nordén
Christiaan van der Valk
Carolin Symmons
Roger Persson Österman
Fredrik Berndt
Claes Hammarstedt
Robert Lönn
Ulrika Bäcksin
Lisa Dahl
Robert Karlsson
Linda Rydberg
Puja Karimzadeh
Bertil Wiman
Anders Tegelberg

Sovos
Sovos
Spotify
Stockholms Universitet
Svalner Skatt & Transaktion
Svenskt Näringsliv
Svenskt Näringsliv
Sweco
Sweco
Swedbank
Telefonaktiebolaget L M Ericsson
The Absolut Company International
Uppsala universitet
Vattenfall

Internationella kommissionsledamöter

Karin Attorps
Yvonne Bertlin
Staffan Andersson
Hans Peter Larsson
Erik Knijnenburg
Andrea Meyer
Krister Andersson
Carina Möllefors
Anna Nordén
Christiaan van der Valk
Carine Stoffels
Claes Hammarstedt

Advokatfirma DLA Piper Sweden
AstraZeneca
Bird & Bird Advokat
FAR
H & M Hennes & Mauritz
Hexagon
Senior Advisor ICC Sverige
PostNord
Sovos
Sovos
Spotify
Svenskt Näringsliv



Skiljedom



Kommittén följer utvecklingen på tvistlösningsområdet globalt och bidrar till det löpande arbetet med ICC:s Skiljedomsgregler, som tillhandahåller ett neutralt ramverk för internationell tvistlösning. En viktig roll är också att sprida kunskap om ICC:s Skiljedomstol i Sverige och fördelar med skiljeförfaranden för att lösa kommersiella tvister samt öka svenska skiljemäns synlighet internationellt. Inom Skiljedomskommittén finns en nomineringskommitté som hjälper till att identifiera lämpliga kandidater för nominering som skiljedomare till förfaranden som administreras av ICC:s Skiljedomstol. Skiljedomskommittén har under året bland annat behandlat frågor som rör korruption i internationella skiljeförfaranden samt uppdateringen av ICC:s skiljedomsgregler och regler för förenklade skiljeförfaranden. I samband med vårens kommittémöte anordnades en utbildning i konfliktförebyggande och effektiv konfliktshantering.

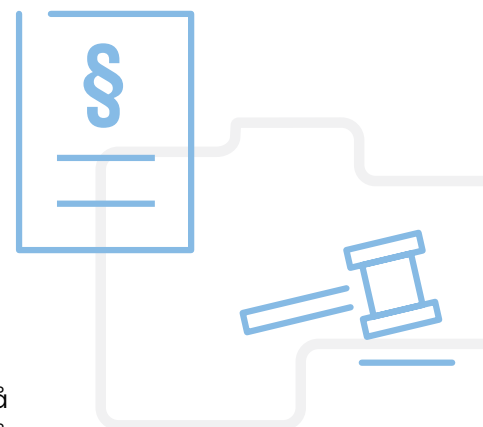
Skiljedomskommitténs ordförande är svensk representant i ICC:s Skiljedomstol med vice ordförande som suppleant. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Therese Isaksson**, partner på Westerberg & Partners Advokatbyrå och vice ordförande **Patricia Shaughnessy**, docent vid Stockholms universitet. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Arbitration and Alternative Dispute Resolution*. **Aisha Nadar**, Counsel på Advokatfirman Runeland är fortsatt vice ordförande i den globala kommissionen.

Kommittéledamöter

Thomas Tendorf	A1 Advokater
John Kadelburger	Advokat John Kadelburger
Maria Nisell	Advokat Maria Nisell
Tore Wiwen-Nilsson	Advokat Tore Wiwen-Nilsson
Erik Wernberg	Advokatfirman Cederquist
Simon Arvmyren	Advokatfirman Delphi
Polina Permyakova	Advokatfirman Delphi
Sandra Kaznova	Advokatfirman Hammarskiöld & Co
David Ackebo	Advokatfirman Lindahl
Mikael Linton-Wahlgren	Advokatfirman Linton-Wahlgren
Hans Bagner	Advokatfirman Morssing & Nycander
Lars Boman	Advokatfirman Morssing & Nycander
Aisha Nadar	Advokatfirman Runeland
Cecilia Möller Norsted	Advokatfirman Vinge
Cecilia Eneheim Iveberg	Cecilia Eneheim Iveberg Advokatbyrå
Lars Perhard	CERTA Lars Perhard Advokatbyrå
Jonas Löttiger	Eversheds Sutherland Advokatbyrå
Johanna Müller	Exportkreditnämnden
Caroline Gulliksson Dock	Gernandt & Danielsson Advokatbyrå
Daniel Waerme	Gernandt & Danielsson Advokatbyrå

Olof Larsberger
Katarina Mild
Stefan Bocker
Mattias Göransson
Robin Oldenstam
Fredrik Norburg
Pontus Scherp
Per Rådelöv
Pamela Lannerheim Angergård
Rikard Wikström-Hermansen
Shirin Saif
Johan Sidklev
Olof Rågmark
Karl Guterstam
Linda Landén
Johnny Herre
Hans Dahlberg Kolga
Cecilia Gauffin
David Gräslund
Pontus Ewerlöf
Mathilde Hofbauer
Hanna Larsson
Patricia Shaughnessy
Patrik Schöldström
Patrik Danielsson
Tom Johansson
Eva Storskrubb
Therese Isaksson
Bo G.H. Nilsson
Jesper Tiberg
Filippa Exelin
Rasmus Lüning

Kastell Advokatbyrå
Kastell Advokatbyrå
Mannheimer Swartling Advokatbyrå
Mannheimer Swartling Advokatbyrå
Mannheimer Swartling Advokatbyrå
Norburg & Sherp Advokatbyrå
Norburg & Sherp Advokatbyrå
Nord Advokater
Ramberg Advokater
Rikard Wikström-Hermansen Advokat
Roschier
Roschier
Rågmark & Partners Advokatbyrå
Sandart & Partners Advokatbyrå
Sandart & Partners Advokatbyrå
Senior Advisor ICC Sverige
Setterwalls Advokatbyrå
Setterwalls Advokatbyrå
Skanska
Snellman Advokatbyrå
Snellman Advokatbyrå
Stockholms Universitet
Stockholms Universitet
Svea Hovrätt
Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Tom Johansson Advokat
Uppsala Universitet
Westerberg & Partners Advokatbyrå
Westerberg & Partners Advokatbyrå
Westerberg & Partners Advokatbyrå
White & Case
White & Case



Internationella kommissionsledamöter

Polina Permyakova
Sandra Kaznova
Mikael Linton-Wahlgren
Aisha Nadar
Cecilia Möller Norsted
Caroline Gulliksson Dock
Stefan Bocker
Pontus Scherp
Rikard Wikström-Hermansen
Shirin Saif
Pontus Ewerlöf
Patricia Shaughnessy
Patrik Danielsson
Therese Isaksson

Advokatfirman Delphi
Advokatfirman Hammarskiöld & Co
Advokatfirman Linton-Wahlgren
Advokatfirman Runeland
Advokatfirman Vinge
Gernandt & Danielsson Advokatbyrå
Mannheimer Swartling Advokatbyrå
Norburg & Sherp Advokatbyrå
Rikard Wikström-Hermansen Advokat
Roschier
Snellman Advokatbyrå
Stockholms Universitet
Telefonaktiebolaget L M Ericsson
Westerberg & Partners Advokatbyrå

Trade Finance



Kommittén samlar representanter för svenska banker och företag för att bevaka och påverka utvecklingen inom trade finance internationellt och bidra till ICC:s självreglerande standarder och branschpraxis på området. En viktig del av kommitténs arbete är att bidra till ICC:s internationella arbete med att komma med vägledande bedömningar, så kallade opinions, kring tillämpningen av ICC:s regelverk när tvistefrågor uppstår. Kommittén har också diskuterat digitaliseringen av handelsdokument samt bidragit med synpunkter till pågående uppdatering av ICC:s regelverk International Standard Banking Practice, ISBP 821. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Candan Stam**, *Senior Product and Project Manager* på Danske Bank. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Banking*. **Viktoria Alerud**, *Senior Trade Finance Advisor* på DNB Bank ASA utsågs under året till ny svensk representant i kommissionens *Technical Advisory Group* som utvecklar utbildande vägledning i ICC:s regelverk.

Kommittéledamöter

Camilla Gunnarsson	Alfa Laval Corporate
Elin Hagberg	Business Sweden
Gitte Gröndahl	Crédit Agricole Bank
Candan Stam	Danske Bank
Jennifer Gåfväls	Danske Bank
Sladjana Skakic	Danske Bank
Viktoria Alerud	DNB Bank ASA
Robert Hellberg	DNB Bank ASA
Louise Lundberg	DNB Bank ASA
Sofia Zdolsek	Exportkreditnämnden EKN
Daniel Mannestig	Getinge Group
Knut Høgmoen	SEB
Sabina Eliasson	SEB
Cristina Rooth	SEB
Tell Hermanson	Senior Advisor ICC Sverige
Martin Lindberg	SSAB Svenskt Stål
Lars Gorton	Stockholms Universitet
Lars Hansén	Superior
Fredrik Ulfheden	Svenska Handelsbanken
Malin Hallberg	Svenska Handelsbanken
Sofia Lindén	Svenska Handelsbanken
Lars Bergstrand	Swedbank
Ylva Westlund	Swedbank
Christian Johansson	Swedbank

Internationella kommissionsledamöter

Candan Stam
Cristina Rooth
Fredrik Ulfheden
Ylva Westlund

Danske Bank
SEB
Svenska Handelsbanken
Swedbank

